

Domenico Lenzi

Esperienze

Etra spa

giugno 2020 – Oggi

Responsabile Amministrazione, Finanza e Controllo, ICT e ad interim Ufficio Legale, Assicurazioni e Protocollo

Procura speciale in materia di Amministrazione, Finanza e Controllo per la gestione del personale assegnato (22 unità):

- Bilancio e contabilità, budgeting, reporting mensili e forecasting, business planning;
- Bilancio di sostenibilità;
- Redazione del Piano degli investimenti (sia ai fini gestionali che regolatori) e rendicontazione mensile dell'avanzamento degli stessi;
- Valutazione degli impatti per la società delle deliberazioni dei regolatori nazionale (ARERA) e locali (Enti di Ambito, Comuni), per i Servizi Idrico Integrato e Ambientale Integrato;
- Gestione del rapporto con Primarie Società di Revisione, con il Consiglio di Gestione e con il Consiglio di Sorveglianza (sistema duale);
- Implementazione del Sistema di Performance Management in azienda;
- Avvio di un progetto di Digital Transformation e aggiornamento dei sistemi presenti in azienda.

Responsabile a seguito di due successive riorganizzazioni, da Luglio 2021 di ICT e da Settembre 2021, ad interim dell'Unità Organizzativa Legale, Assicurazioni e Protocollo

Suez Italia (Gruppo Engie – Suez)

giugno 2012 – maggio 2020

Chief Financial Officer in Publiacqua spa

Procura speciale in materia di finanza-tesoreria-contrattualistica e per la gestione del personale assegnato (18 unità).

- Negoziazione e strutturazione di Finanziamenti a Medio-Lungo Termine (300 mln, di cui 90 mln stipulati con BEI – Banca Europea degli Investimenti; 4 diversi contratti);
- Bilancio e contabilità, budgeting e reporting package (principi contabili italiani e IAS/IFRS), business planning;
- Redazione del Piano degli investimenti (sia ai fini gestionali che regolatori);
- Gestione del rapporto con Primarie Società di Revisione e con il Collegio Sindacale;
- Profonda conoscenza dei meccanismi di regolazione del settore;
- Implementazione del Sistema di Performance Management in azienda e individuazione dei criteri per l'assegnazione degli MBO ai primi riporti apicali;
- Programme Manager gruppo di lavoro per implementazione Sistema di Workforce Management e Reporting Direzionale (sistema mobile con SAP – Click Software) <https://images.forbes.com/forbesinsights/StudyPDFs/SAP-Publiacqua-REPORT.pdf>;
- Membro Consigli di Amministrazione di Società Partecipate da Suez Italia e Publiacqua (Acque Toscane srl, Intesa Aretina Scarl, LeSoluzioni Scarl).

Publiacqua spa

2001 – giugno 2012

Responsabile Pianificazione, Controllo e contabilità, Affari generali

- Costituzione e avvio della società nel 2001, determinazione procedure, formazione specialistica del personale;

- Acquisizione rami di azienda dalle società pubbliche confluite nel servizio idrico integrato per la prima applicazione della Legge Galli, con connesse valutazioni e negoziazioni del valore di acquisizione;
- Aumento di capitale e coordinamento due diligence ante-ingresso del socio privato (avvenuto nel 2006);
- Primo finanziamento strutturato degli investimenti del servizio idrico;
- Costituzione di alcune società partecipate strumentali e correlate operazioni di fusione e/o liquidazione;
- Implementazione SAP (key user moduli FI – CO – SD);
- Implementazione sistema di Fast Closing su SAP con BPC;
- Implementazione sistema di Reporting Direzionale su SAP con BW su Hana;
- Implementazione sistema per la redazione del reporting package per la capogruppo quotata (Compliance con Legge 262/2005).

Comune di Firenze

1997 – 2001

Responsabile Adempimenti Fiscali e Contributi

Formazione

2014-2015 APCOP Liuc Castellanza – Sistemi avanzati di Pianificazione Strategica

2013-2015 The Performance Coach – Leadership Programme

2008 Accademia manageriale per i dirigenti del gruppo ACEA

1996 Laurea in Economia (indirizzo Aziendale) presso l'Università di Firenze

Annualmente:

- Formazione continua specialistica nelle materie di interesse e novità normative;
- Tenuta corsi di perfezionamento universitari e interni/esterni alla società.

Competenze

Tecniche

Redazione Bilancio d'esercizio, Bilancio Consolidato, Forecasting e Reporting Package (Principi contabili nazionali e IAS/IFRS), Budgeting e Reporting Periodico, Corporate Performance Management, Regolazione delle tariffe pubbliche e operazioni societarie.

Programmi di Digital Transformation e Innovazione Tecnologica.

Finanziamenti a breve/medio/lungo termine, Business planning e Pianificazione Finanziaria.

Pubblicazioni

2016 Handbook on Integrated Reporting <IR>, focus on Integrated Thinking: *A handbook for the change journey*: <http://integratedreporting.org/resource/nibr-focus-on-integrated-thinking/> pubblicato online con 16 membri del NIBR (Network Italiano di Business Reporting)

Relazionali

Rapporti continuativi con: membri di Consigli di Gestione, di Amministrazione e di Sorveglianza, Società di Revisione, Collegi Sindacali, Istituti di Credito, controller e responsabili bilancio consolidato di gruppo (Business Reviews di gruppo con Acea e Suez).

Membro di gruppi di lavoro guidati da primarie società di consulenza internazionali (McKinsey, PWC, Accenture, Deloitte, ecc.).

Rapporti con i Comuni soci e con i regolatori locali e nazionale.

Specialistiche

Coordinatore tecnico-scientifico e docente del corso di formazione dell'Accademia dei servizi pubblici di Utilitalia in materia di creazione di valore per le aziende del servizio idrico integrato attraverso una corretta pianificazione degli investimenti: <http://www.accademieservizipubblici.it/corso?458805a0-adfa-4619-8e6d-982d266d6261>.

Supporto e coordinamento in occasione di ispezioni delle autorità di controllo, come Agenzia delle Entrate e Cassa per i Servizi Elettrici e Ambientali, diretta collaborazione con i legali per i contenziosi in materia tributaria o tariffaria e per la strutturazione di finanziamenti.

Organizzazione

Formazione specifica e on the job su leadership, coaching e performance management.

Interessi

Lettura narrativa e thriller, ciclismo a livello amatoriale.

Domenico Lenzi