

**FORMATO
EUROPEO PER IL
CURRICULUM
VITAE**

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **LENZI DOMENICO**

Indirizzo

Telefono

E-mail

Nazionalità Italiana

Data di nascita

ESPERIENZE LAVORATIVE

Etra spa

**Giugno 2020 – Oggi
10 mesi**

Responsabile Amministrazione, Finanza e Controllo a tempo pieno e con contratto a tempo indeterminato

Procura speciale in materia di finanza-tesoreria-contrattualistica e per il coordinamento, la direzione e la supervisione del personale assegnato (23 unità).

- Predisposizione Bozza del Piano Industriale 2021-2023, con definizione della Mappa Strategica della Società;
- Redazione del Piano degli investimenti (sia ai fini gestionali che regolatori) e rendicontazione mensile dell'avanzamento degli stessi;
- Valutazione degli impatti per la società delle deliberazioni dei regolatori nazionale (ARERA) e locali (Enti di Ambito, Comuni), per i Servizi Idrico Integrato e Ambientale Integrato;
- Bilancio di esercizio e di sostenibilità, budgeting, reporting mensili e forecasting;
- Gestione del rapporto con Primarie Società di Revisione, con il Consiglio di Gestione e con il Consiglio di Sorveglianza (sistema di governance dualistico);
- Responsabile del progetto di Digital Transformation Etra4.Future.

**Suez Italia (Gruppo Engie)
Giugno 2012 – maggio 2020
96 mesi**

Chief Financial Officer in Publiacqua spa a tempo pieno e con contratto a tempo indeterminato

Procura speciale in materia di finanza-tesoreria-contrattualistica e per la gestione del personale assegnato (18 unità).

- Negoziazione e strutturazione di Finanziamenti a Medio-Lungo Termine (300 mln, di cui 90 mln stipulati con BEI; 4 diversi contratti);
- Bilancio, budgeting e reporting package (principi contabili italiani e IAS/IFRS), business planning;
- Piano degli investimenti e Piano Industriale (sia ai fini gestionali che regolatori);
- Rapporti con Primarie Società di Revisione e di consulenza;
- Profonda conoscenza dei meccanismi di regolazione del settore;
- Implementazione del Sistema di Performance Management in azienda e

individuazione dei criteri per l'assegnazione degli MBO;

- Programme Manager per implementazione Sistema di Workforce Management e Reporting Direzionale (sistema mobile con SAP – Click Software) <https://images.forbes.com/forbesinsights/StudyPDFs/SAP-Publiacqua-REPORT.pdf>;
- Membro CdA Società Partecipate da Suez Italia e Publiacqua (Acque Toscane srl, Intesa Aretina Scarl, LeSoluzioni Scarl).

Publiacqua spa
Gennaio 2002 – giugno 2012
125 mesi

Responsabile Pianificazione, Controllo e contabilità, Affari generali a tempo pieno e con contratto a tempo indeterminato

- Acquisizione rami di azienda dalle società pubbliche confluite nel servizio idrico integrato per la prima applicazione della Legge Galli, con connesse valutazioni e negoziazioni del valore di acquisizione;
- Avvio della società, determinazione procedure, formazione specialistica del personale;
- Aumento di capitale e coordinamento due diligence ante-ingresso del socio privato (avvenuto nel 2006);
- Primo finanziamento strutturato degli investimenti del servizio idrico;
- Costituzione di alcune società partecipate strumentali e correlate operazioni di fusione e/o liquidazione;
- Implementazione SAP (key user moduli FI – CO – SD);
- Implementazione sistema di Fast Closing su SAP-BPC;
- Implementazione sistema di Reporting Direzionale su SAP con BW su Hana;
- Implementazione sistema per la redazione del reporting package per la capogruppo quotata (Compliance Legge 262/2005).

Comune di Firenze
Ottobre 1997 – dicembre
2001
51 mesi

Adempimenti Fiscali e Contributivi, Costituzione Publiacqua spa a tempo pieno e con contratto a tempo indeterminato

- Predisposizione in collaborazione con primaria società di consulenza e Segreteria Generale del Comune di Firenze, del Piano Industriale per l'avvio della società,, formazione specialistica del personale;
- Introduzione della contabilità economica ai fini del calcolo dell'Irap negli enti locali
- Gestione adempimenti fiscali e contributivi per le prestazioni di lavoro autonomo (Iva, Ritenute fiscali e previdenziali): liquidazioni mensili e annuali IVA, 770, INPS e Enpals
- Formazione degli addetti delle diverse strutture comunali in materia fiscale e contributiva, e per l'utilizzo del software per la registrazione delle fatture.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Anno di maturità
Istituto di formazione
Qualifica conseguita
Votazione

1986
ITC Francesco Forti, Buggiano (PT)
Ragioniere (specializzazione Commercio con l'estero)
39/60

Anno di Laurea
Facoltà
Votazione

1996
Economia e Commercio – Università degli Studi di Firenze (Laurea magistrale)
99/110

2008

Accademia manageriale per i dirigenti del gruppo ACEA

2013-2015

The Performance Coach – Leadership Programme

2014-2015

APCOP Liuc Castellanza – Sistemi avanzati di Pianificazione Strategica

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

Madrelingua	ITALIANO
Altra lingua	Inglese Francese (conoscenza a livello scolastico) Tedesco (conoscenza di base)

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Redazione Bilancio d'esercizio, Bilancio Consolidato, Forecasting e Reporting Package (Principi contabili nazionali e IAS/IFRS), Budgeting e Reporting Periodico, Corporate Performance Management, Regolazione delle tariffe pubbliche e operazioni societarie.
Progetti di implementazione di sistemi informativi (SAP, Engineering).
Programmi di Digital Transformation e Innovazione Tecnologica.
Finanziamenti a breve/medio/lungo termine, Business planning e Pianificazione Finanziaria.

RELAZIONALI

Rapporti continuativi con: rappresentanti soci pubblici, dipendenti delle autorità regolatorie, membri di Consigli di Gestione, di Amministrazione e di Sorveglianza, Società di Revisione, Collegi Sindacali, Istituti di Credito, controller e responsabili bilancio consolidato di gruppo (Business Reviews di gruppo con Acea e Suez).
Membro di gruppi di lavoro guidati da primarie società di consulenza internazionali (McKinsey, PWC, Accenture, Deloitte, ecc.).
Rapporti con i Comuni soci e con i regolatori locali e nazionale.

SPECIALISTICHE

Coordinatore tecnico-scientifico e docente del corso di formazione dell'Accademia dei servizi pubblici di Utilitalia in materia di creazione di valore per le aziende del servizio idrico integrato attraverso una corretta pianificazione degli investimenti: <http://www.accademiaservizipubblici.it/corso?458805a0-ada-4619-8e6d-982d266d6261>.

Supporto e coordinamento in occasione di ispezioni delle autorità di controllo, come Agenzia delle Entrate e Cassa per i Servizi Elettrici e Ambientali, diretta collaborazione con i legali per i contenziosi in materia tributaria o tariffaria e per la strutturazione di finanziamenti.

PUBBLICAZIONI

2016 Handbook on Integrated Reporting <IR>, focus on Integrated Thinking: A handbook for the change journey: <http://integratedreporting.org/resource/nibr-focus-on-integrated-thinking/> pubblicato online con 16 membri del NIBR (Network Italiano di Business Reporting)

12 Aprile 2021

IN FEDE

Domenico Lenzi