

Andrea Bossola

OCCUPAZIONE PER LA QUALE
SI CONCORREESPERIENZA
PROFESSIONALE

Dal 19/02/2020 ad oggi

Direttore Generale

ETRA SpA Largo Parolini, 82/b - Bassano del Grappa (VI)

Multiutility a totale proprietà pubblica per la gestione del servizio idrico integrato e la gestione dei rifiuti nell'Ambito territoriale ottimale (ATO) del fiume Brenta (Altopiano di Asiago, area del Bassanese, Alta Padovana, Colli Euganei e la cintura urbana di Padova)

Principali attribuzioni / responsabilità:

- Responsabile dell'indirizzo gestionale e strategico della Società: gestisce e coordina le aree e le funzioni in cui è strutturata la Società e le relative attività.

Dal 17/05/2019 al 10/03/2021

Presidente

Talete SpA, Via Mariano Romiti, 48, 01100 Viterbo VT

Società interamente pubblica partecipata da Enti Locali (Comuni e Provincia), di gestione dei servizi pubblici di captazione, adduzione e distribuzione di acqua ad usi civili, di fognatura e di depurazione delle acque reflue.

Presidente con deleghe operative

Dal 01/09/2018, oggi
(scadenza contratto 09/10/2021)**Consulente**

So.RI.Cal SpA, Viale Europa 35, Località Germaneto – Catanzaro Lido

Principali attribuzioni / responsabilità:

- analisi dello stato della Società ed attivazione di tutte le procedure idonee anche in materia di gestione del personale, per individuare il percorso di revoca dello stato di liquidazione e per migliorare l'efficienza aziendale.
- Verifica degli investimenti necessari, anche in risorse umane, per migliorare il funzionamento dell'Azienda e per porre le basi per l'affidamento del servizio idrico integrato a livello regionale.
- Collaborazione alla redazione di un Piano Industriale che legittimi la revoca dello stato di liquidazione, in collaborazione con il soggetto redigente e predisposizione di quanto necessario per la redazione del Piano Industriale della Società una volta che le sia affidato il servizio idrico integrato, ivi compreso il piano degli investimenti.
- Assistenza alla Società nella interlocuzione con ARERA e con AIC nella fase di transizione alla continuità aziendale ed all'affidamento.

Alcuni dei risultati raggiunti:

- Chiusura negoziazione riferita alla determinazione della tariffa 2018 e 2019 con ricavi garantiti per gli anni di riferimento superiori del 7% rispetto agli anni precedenti.
- Redazione dell'istanza per riconoscimento della morosità dovuta al mancato rispetto da parte dei clienti / utenti (i comuni serviti) di tempi e modalità di pagamento delle fatture emessa dalla Sorical.
- Firma dell'accordo di ristrutturazione del debito con i principali creditori di Sorical (Depfa Bank e Enel) per la revoca dello stato di liquidazione.
- Chiusura trattativa con la Società Green Network SpA per la postergazione dei pagamenti di energia elettrica.

Dal 10/2017 al 10/2019

Direttore Tecnico

VIA Ingegneria, Roma, Via Flaminia Vecchia 999, 00189 Roma

- Responsabile Sviluppo iniziative Ingegneria Idraulica Ambientale e Trasporti

Attività o settore Ingegneria

Dal 05/2017 al 09/2017

Direttore Area Industriale Estero

Acea S.p.A., Roma (Italia), Piazzale Ostiense 2, 0014 Roma , (RM), www.acea.it

- Responsabile dell'indirizzo gestionale e strategico delle attività internazionali e delle aziende estere di Acea SpA.
- Responsabilità delle nuove iniziative internazionali: prequalifica Panama (Acqua); Marocco (Illuminazione Pubblica Fes, Kenitra, Tanger) Iran (Partnership con aziende iraniane). VIA Ingegneria, Roma

Attività o settore Multiutility

Dal 10/2014 al 05/2017

Direttore a.i. Area Industriale Idrico

Acea S.p.A., Roma (Italia), Piazzale Ostiense 2, 0014 Roma , (RM), www.acea.it

- Responsabile dell'indirizzo gestionale e strategico delle aziende concessionarie di Servizi Idrici Integrati partecipate da Acea SpA, comprendenti 30 società operative e oltre 8 milioni di abitanti serviti in Italia e 9 milioni di abitanti serviti all'estero.

Attività o settore Multiutility

Dal 11/2013 al 05/2017

Direttore Area Industriale Reti

Acea S.p.A., Roma (Italia), Piazzale Ostiense 2, 0014 Roma , (RM), www.acea.it

- Responsabile dell'indirizzo gestionale e strategico delle aziende di distribuzione di energia elettrica e di pubblica illuminazione partecipate da Acea SpA.

Attività o settore Multiutility

Dal 12/2013 al 09/2014

Presidente Esecutivo di Acea Distribuzione S.p.A. (oggi ARETI S.p.A.)

Acea S.p.A., Roma (Italia), Piazzale Ostiense 2, 0014 Roma , (RM), www.acea.it

- Concessionaria della distribuzione elettrica dei comuni di Roma e Formello: 2,9 milioni di abitanti serviti con 1,6 milioni di punti di consegna

Attività o settore Multiutility

Dal 08/2009 al 10/2013

Direttore Area Industriale Idrico

Acea S.p.A., Roma (Italia), Piazzale Ostiense 2, 0014 Roma , (RM), www.acea.it

- Responsabile dell'indirizzo gestionale e strategico delle aziende concessionarie di Servizi Idrici Integrati partecipate da Acea SpA, comprendenti 30 società operative e oltre 8 milioni di abitanti serviti in Italia e 9 milioni di abitanti serviti all'estero.

Attività o settore Multiutility

Dal 07/2006 al 12/2009

Amministratore Delegato di Publiacqua S.p.A.

Acea S.p.A., Roma (Italia), Piazzale Ostiense 2, 0014 Roma , (RM), www.acea.it

- Concessionaria del Servizio Idrico Integrato ATO3 Medio Valdarno. 57 comuni serviti (1.300.000 ab) – Ricavi >175M – MOL >75 M Utile >35 M.
- Responsabile del progetto di fusione tra Publiacqua SpA e Acque SpA.

Attività o settore Multiutility

- Dal 10/2006 al 07/2009** **Direttore Area Gestioni Idriche Toscana Umbria**
Acea S.p.A., Roma (Italia), Piazzale Ostiense 2, 0014 Roma , (RM), www.acea.it
 - Responsabile dell'indirizzo gestionale e strategico delle aziende concessionarie di Servizi Idrici Integrati partecipate da Acea SpA nelle Regioni della Toscana e dell'Umbria.
Attività o settore Multiutility
- Dal 11/2003 al 10/2009** **Amministratore Delegato di Acque SpA**
Acea S.p.A., Roma (Italia), Piazzale Ostiense 2, 0014 Roma , (RM), www.acea.it
Concessionaria del Servizio Idrico Integrato ATO2 Medio Valdarno.
46 comuni serviti (713.000 ab) – Ricavi >125M – MOL >60 M Utile >20 M
Attività o settore Multiutility
- Dal 01/1999 al 11/2003** **Direttore Commerciale (1999-2002 Estero, 2002-2003 Italia)**
Acea S.p.A., Roma (Italia), Piazzale Ostiense 2, 0014 Roma , (RM), www.acea.it
 - Responsabile dello sviluppo del business di ACEA nei settori acqua, energia e gas mediante il conseguimento di acquisizioni aziendali, concessioni, contratti di gestione e di servizi
 - Acquisizione delle gare in Toscana (Publiacqua Spa, Acque Spa; Fiora SpA).
 - Acquisizione concessioni in Umbria (ATO Perugia e ATO Terni).
 - Acquisizione Concessione Chillon (Perù).
 - Acquisizione Concessione Idrica di San Pedro Sula (Honduras).
 - Acquisizione Management Contract Yerevan Water Company (Armenia).
 - Presidente di Agua Azul, concessionaria del sistema di Rio Chillon per l'approvvigionamento di Lima, Peru.
 - Presidente di A.Utility incaricata del Management Contract per Yerevan, capitale dell'Armenia. Responsabile Sviluppo iniziative Ingegneria Idraulica Ambientale e Trasporti
Attività o settore Multiutility
- Dal 01/2003 al 05/2017** **Incarichi di Consigliere di Amministrazione nelle seguenti Società partecipate da Acea S.p.A.**
- Dal 07/2016 al 05/2017** Areti SpA - Azienda concessionaria della distribuzione dell'energia elettrica nella Città di Roma
- Dal 08/2014 al 09/2017** Ecogena SpA - Energy Service Company (ESCO) di Acea SpA
- Dal 07/2017 al 09/2017** Acque Blu Arno Basso SpA - Veicolo della partecipazione di Acea SpA in Acque SpA - Azienda Concessionaria del Servizio Idrico Integrato nella Provincia di Pisa
- Dal 04/2013 al 09/2017** Acea ATO2 SpA - Azienda Concessionaria del Servizio Idrico Integrato nella Provincia di Roma (ATO 2 Lazio)
- Dal 10/2012 al 09/2017** Nuove Acque SpA - Azienda Concessionaria del Servizio Idrico Integrato nella Provincia di Arezzo
- Dal 04/2012 al 09/2017** Acque Blu Fiorentine SpA - Veicolo della partecipazione di Acea SpA in Publiacqua SpA - Azienda Concessionaria del Servizio Idrico Integrato nella Provincia di Firenze
- Dal 10/2011 al 09/2017** Intesa Aretina Scarl - Veicolo della partecipazione di Acea SpA in Nuove Acque SpA - Azienda Concessionaria del Servizio Idrico Integrato nella Provincia di Arezzo
- Dal 10/2009 al 09/2017** Acque SpA - Azienda Concessionaria del Servizio Idrico Integrato ATO Basso Valdarno
- Dal 01/2010 al 09/2017** Publiacqua SpA
Azienda concessionaria del servizio idrico integrato ATO Medio Valdarno
- Dal 09/2014 al 07/2016** Acea Distribuzione SpA - Azienda Concessionaria della Distribuzione Elettrica nella Città di Roma
- Dal 12/2013 al 06/2016** Ge.Se.Sa SpA - Azienda Concessionaria del Servizio Idrico Integrato nella Città di Benevento
- Dal 11/2014 al 04/2015** Laboratori SpA - Azienda di Servizi Ingegneristici e di Laboratorio delle Aziende Idriche partecipate da Acea SpA
- Dal 04/2007 al 09/2014** Umbra Acque SpA - Azienda Concessionaria del Servizio Idrico Integrato nella Provincia di Perugia
- Dal 05/2011 al 12/2013** Sarnese Vesuviano Srl - Veicolo della partecipazione di Acea SpA in GORI SpA - Azienda Concessionaria del Servizio Idrico Integrato nei Comuni dell'Interland della Città di Napoli
- Dal 04/2007 al 05/2010** Acquedotto del Fiora SpA - Azienda Concessionaria del Servizio Idrico Integrato nella Provincia di Siena e Grosseto
- Dal 01/2003 al 02/2010** Acque Ingegneria Srl - Azienda di Servizi di Ingegneria per l'Azienda Acque SpA
- Dal 11/2005 al 01/2010** Acque Servizi Srl - Società di lavori e manutenzioni per l'Azienda Acque SpA
- Dal 01/2005 al 09/2009** Billing Solutions Srl - Società di Servizi di Fatturazione per l'Azienda Acque SpA

Dal 1999 al 1987 **Responsabile per l'acquisizione e la gestione di commesse di ingegneria e consulenza**
C. LOTTI & ASSOCIATI, Via del Fiume 14, 00186 Roma (RM)

ESTERO

Russia - Direttore del progetto (World Bank) per la riabilitazione del sistema idropotabile, fognario e depurativo della città di Cheboksary capitale della Repubblica di Chuvashia.

Moldavia - Direttore di progetto dell'assistenza tecnica, per conto dell'EBRD (European Bank of Reconstruction and Development), al gestore l'acquedotto di Chisinau nel processo di trasformazione in società per azioni. (1997-98).

Ucraina - Responsabile di offerta e, in seguito all'aggiudicazione, direttore di progetto dell'assistenza tecnica, EBRD (European Bank of Reconstruction and Development), al gestore l'acquedotto di Zaporizhia. (1998-2000).

Salvador - Responsabile "Plan Maestro" di acqua potabile e fognatura delle città di Sonsonate, S. Ana e S. Miguel; progetto finanziato dal BID (Banco Interamericano de Desarrollo); (1996-98).

Perù - Direttore del contratto di supervisione degli studi e dei lavori del Plan Maestro di Lima, per conto di SEDAPAL (Azienda di gestione dell'acquedotto e della fognatura di LIMA: 7.000.0000 ab.) finanziamento del BID (1995-98).

Marocco - Vice Direttore di-progetto residente: Realizzazione di dighe con relativi impianti irrigui per asperione nella regione di Tangeri.

Marocco - Progettazione di dighe con relativi impianti irrigui nella regione di Tangeri (progetto finanziato dalla Cooperazione allo Sviluppo del M.A.E.)

Romania - Progetto di massima per l'acquedotto e le fognature della città di Bucarest. Responsabile degli studi relativi all'acquedotto (1995-96).

ITALIA

Direttore di Progetto : Incremento dell'efficienza della rete idrica della città di Reggio Calabria; (1997-98).

Responsabile dello Studio per l'incremento dell'efficienza della rete idrica di Catania (1997).

Responsabile dello Studio per l'incremento dell'efficienza della rete idrica di Aosta (1996-97).

Responsabile del "Progetto e realizzazione di interventi di riordino della rete idrica di Roma".

Piano di Bacino dell'Isonzo (Autorità di Bacino dei fiumi Veneti). Responsabile di commessa. Missioni in Slovenia: Vodnopodraske Institute di Lubiana.

Capo progetto per la progettazione di massima ed esecutiva della linea ferroviaria Roma-Pantano

Capo progetto per la progettazione preliminare della linea metropolitana di tipo "leggero" Anagnina-Tor Vergata- Tor Bellamonaca.

Capo Progetto responsabile della progettazione di massima della linea metropolitana "G".

Responsabile della progettazione esecutiva della riabilitazione della linea ferroviaria Sassari-Sorso delle Ferrovie Ferrate Sarde .

Attività o settore Ingegneria

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Dall'11/1979 all'11/1985 **Diploma di Laurea con Lode in Ingegneria Civile – Idraulica (vecchio ordinamento)**
Università degli Studi 'La Sapienza' di Roma

EQF: 7

1998 **Corso di specializzazione in Project Financing**
Medio Credito Centrale, Roma (RM)

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre italiano

Altre lingue	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
inglese	C1	C1	C1	C1	C1
francese	C1	C1	C1	C1	B2
spagnolo	C1	C1	C1	C1	B2

Livelli: A1/A2: Utente base - B1/B2: Utente intermedio - C1/C2: Utente avanzato

Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Competenze comunicative

- Attitudine e propensione all'ascolto e al confronto e gestione del lavoro di squadra.
- Ottime capacità di public speaking e gestione del contraddittorio acquisite attraverso i molteplici interventi in qualità di speaker e docente in conferenze, interviste e convegni, master, corsi di formazione.

Competenze organizzative e gestionali

- La lunghissima esperienza manageriale nel settore dei servizi pubblici regolati, ed in particolare nel Servizio idrico integrato e nella gestione delle Reti elettriche e dell'illuminazione pubblica, maturata sia in Italia che all'estero, ha formato una competenza organizzativa, gestionale e regolatoria di primo piano sia a livello nazionale che internazionale. Agli alti incarichi attuali si è giunti attraverso un completo percorso formativo prima tecnico in qualità di ingegnere progettista idraulico in una delle più importanti società di ingegneria italiane (la Carlo Lotti & Associati), poi commerciale, contribuendo all'acquisizione da parte di Acea delle attuali gestioni idriche nazionali ed estere, poi gestionale in qualità di Amministratore Delegato di primarie aziende idriche quali Acque SpA e Publiacqua SpA, assumendo la responsabilità dell'indirizzo strategico di tutte le gestioni idriche del Gruppo Acea, leader nazionale nel settore del SII e successivamente dell'Area Reti del gruppo Acea ovvero la responsabilità della distribuzione elettrica di Roma.
- Esperienza pluridecennale in M&A di rilievo strategico.
- Artefice di cambiamenti organizzativi e di ristrutturazioni aziendali.
- Significative esperienze gestionali di elevatissimo livello in aziende a partecipazione pubblica di maggioranza.
- Tentennale esperienza nelle attività di Ingegneria, Lavori Pubblici ed Investimenti infrastrutturali in Italia e all'Estero.
- Approfondita conoscenza delle dinamiche della Pubblica Amministrazione. Pluriennale relazione con Amministrazioni: Regionali Provinciali e Comunali dell'intero territorio nazionale.
- Spiccate capacità relazionali con particolare riferimento alla interlocuzione con le Amministrazioni di controllo e regolazione, le Amministrazioni Statali Regionali e Comunali.

Competenze professionali

- Profonda conoscenza della normativa sui servizi pubblici regolati.
- Consolidata esperienza e conoscenza della regolazione del settore idrico e del settore elettrico;
- conoscenza approfondita delle reti e degli impianti idraulici, dalla progettazione, e realizzazione fino alla gestione operativa.
- Decennale esperienza nella gestione di piani d'ambito per servizi idrici integrati in numerosi Ambiti Territoriali Ottimali nazionali ed in diverse gestioni idriche all'estero.
- Profonda conoscenza della economia e della finanza aziendale nonché delle tecniche di bilancio di aziende pubbliche e private.
- Spiccate competenze gestionali e di gestione e miglioramento dei processi aziendali; maturate anche attraverso una decennale esperienza nel Project Management.
- Competenza consolidata delle tecniche di Project Financing.

Competenze digitali

AUTOVALUTAZIONE				
Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi

☐ Utente avanzato
 ☐ Utente avanzato
 ☐ Utente avanzato
 ☐ Utente autonomo
 ☐ Utente autonomo

Livelli: Utente base - Utente intermedio - Utente avanzato

Competenze digitali - Scheda per l'autovalutazione

Sostituire con il nome dei certificati TIC

- Ottima padronanza del Pacchetto Microsoft Office (Word, Excel, Access, Powerpoint, Outlook, Outlook Express) e Acrobat reader
- Ottima padronanza del Pacchetto iWork (Ambiente MAC)
- Ottima Conoscenza ed Utilizzo dei Browser WEB: Internet Explorer, MozillaFirefox, Google Chrome, Safari.

Patente di guida **B**

ULTERIORI INFORMAZIONI

- Concorsi** 1986
Vincitore concorso per allievi ufficiali del genio militare - Servizio di leva in qualità di sottotenente alla Scuola del Genio Pionieri di Roma
- 1987
Vincitore dell'esame di concorso per il Dottorato di Ricerca, CNR/IRSA (Consiglio Nazionale delle ricerche - Istituto Ricerca sulle Acque), Roma (RM)
- Docenze** Docente di Master Post-Universitari di II Livello nell'ambito del Management e della Regolazione dei Servizi Idrici e di Distribuzione Elettrica (Università degli Studi di Roma Tre, LUISS Guido Carli, LUMSA Università, Roma (RM). SAFE Master in Gestione delle Risorse Energetiche.
- Referenze** VIA INGEGNERIA
Valerio Di Michele
Av.dimichele@gmail.com
ACEA SPA
Alberto Irace
albertoirace@me.com
C. LOTTI E ASSOCIATI
m.digirolamo@via.it

ALLEGATI

- Copia certificato Diploma di Laurea in Ingegneria Civile - Idraulica
- Ordine di Servizio Acea SpA n. 14 del 21/03/2002
- Ordine di Servizio Acea SpA n. 4 del 3/2/2003
- Disposizione Organizzativa Acea SpA n. 1 del 19/09/2006
- Disposizione Organizzativa Acea SpA n. 1 del 16/07/2009
- Disposizione Organizzativa Acea SpA n. 2 del 31/07/2009
- Disposizione Organizzativa Acea SpA n. 13 del 14/12/2009
- Disposizione Organizzativa Acea SpA n. 1 del 25 gennaio 2011
- Attribuzione di Incarico Acea SpA n. 4 dell'11 novembre 2013
- Comunicato Acea SpA del 23 dicembre 2013
- Attribuzione di Incarico Acea SpA n. 6 del 21/10/2014
- Disposizione Organizzativa Acea SpA n. 11 dell'11 agosto 2015
- Disposizione Organizzativa Acea SpA n. 5 del 26 maggio 2017

Dati personali Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel cv ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e s.m.i. e del GDPR (regolamento UE 2016/679)